



## Innehållsförteckning

Internationellt arbete i Vara kommun .....	2
Försäljning av fastigheten Vara Vedum 2:21 .....	4
Försäljning av del av fastigheten Vara Torsgården 3:2 .....	5
Motion om möjligheter till busspendel mellan Vara och Kvänum .....	6
Webbsända kommunfullmäktigesammanträden .....	8
Bildande av Vara Konserthus AB .....	10
Bildande av VaraNet AB .....	13
Bildande av moderbolag – Vara Kommunföretag AB.....	16
Budget 2012, plan 2013-2015 .....	20
Delegeringsbeslut.....	25
Anmälningssärenden.....	27
Övriga frågor .....	28

KS § 132

## Internationellt arbete i Vara kommun

Internationell samordnare Helena Torsell informerar om kommunens arbete med internationella frågor.

Det internationella arbetet styrs dels av strategiska planen och dels av sektorsprogrammet. I den strategiska planen för perioden 2007-2011 är Internationalisering en av framgångsfaktorerna.

Finansieringen (eller delfinansiering) för de olika projekten är från EU, nordiska fonder eller Sida.

Här följer en sammanfattning av nu pågående verksamhet:

### WEPA

West Sweden – en ideell förening där kommunerna i Västra Götalands, Värmlands och Hallands län ingår – genomför för närvarande en EU-projektanalys i Vara med både politiker och tjänstemän och med start den 31 augusti. 35-40 idéer har lyfts fram, varav 15 har prioriterats. Den 10 november kommer West Swedens representanter tillbaka till Vara för att presentera resultatet av analysrapporten och ge råd att tänka på vid projektansökan inom olika sektorsprogram.

### Vänorter

Vara kommun har för närvarande följande vänorter:

Vestby, Norge  
Roskilde, Danmark  
Märjamaa, Finland  
Catarroja, Spanien  
Cherwell, England  
Mäntsälä, Finland

Ett av effektmålen i sektorsprogrammet för perioden 2007-2011 är följande:  
*Etablera en ny vänort i något av EU:s nya medlemsländer.*

För närvarande finns kontakter med Kadan i Tjeckien med ungefär samma storlek som Vara. Framtiden får utvisa om det ska utvecklas till ett formaliserat samarbete och att kommunfullmäktige då ska godkänna även denna vänort. Några skolor har utbyte med några systerskolor där redan idag.

## Kommunalt partnerskap - Sida

### Huangshan, Kina

- Vattenreningsprojekt – kunskapsutbyte med kommunens miljöavdelning (i sitt slutskede)
- Left-behind children caring support – metodutveckling vad gäller upprätthållande av kontakt mellan barn och föräldrar som inte bor tillsammans (nyligen uppstartat)

### Shrilikulam, Indien

- Skoluevecklingsprojekt – metoder för matematikundervisning och praktiska ämnen (i sitt slutskede)

## Comenius - partnerskapsprojekt

- Västra skolan – Looking after ourselves, beeing healthy together (England, Spanien och Frankrike)
- Nästegårdsskolan – Towards a mor tolerant Europa (England, Estland och Turkiet)
- Vedums skola – Enjoy the Rhytm of language (Italien, Spanien, Portugal och Rumänien)

## MED-projektet

- Administrationen - Utveckla helhetssyn på brukaren/kunden. Erfarenhetsutbyte med kollegor i andra europeiska länder (kommunens vänorter)

## RUCCOLA

- Nordiskt projekt att använda sociala media i syfte att underlätta lärande i vid mening (Finland och Island)

## Vara - en millenniekommun

- Beslut i kommunfullmäktige den 24 juni 2010.
- Alla millenniekommuner arbetar utifrån sina egna förutsättningar.
- Gemensamt att alla arbetar med att öka kunskapen och medvetenheten om de frågor som millenniemålen handlar om
- Utställning på biblioteket i Vara den 3 – 17 december.

KS § 133  
AU § 185

Dnr 154/2011

Dpl 252

## Försäljning av fastigheten Vara Vedum 2:21

### Beslut

Kommunstyrelsen godkänner försäljning av fastigheten Vara Vedum 2:21 till Michael Gilbertsson. **Bilaga [Vedum](#)**

---

### Beskrivning

Ett köpeavtal har upprättats för försäljning av fastigheten Vara Vedum 2:21. Området ska användas till parkering.

Köpare: Michael Gilbertsson, Vidhemsgatan 40, 534 60 Vedum

Areal: 131 m<sup>2</sup>

Köpeskilling: 36 kr/m<sup>2</sup>

Tillträde: När kommunstyrelsens beslut vunnit laga kraft.

---

KS § 134  
AU § 184

Dnr 155/2011

Dpl 253

## Försäljning av del av fastigheten Vara Torsgården 3:2

### Beslut

Kommunstyrelsen godkänner försäljning av fastigheten Vara Torsgården 3:2, Vara till Christer Glantz. **Bilaga [Torsgården](#)**

### Beskrivning

Ett köpeavtal har upprättats för försäljning av fastigheten Vara Torsgården 3:2, Vara. Marken ska användas till nuvarande tillverkning av betongprodukter.

Köpare: Christer Glantz, Västergatan 10, 531 52 Lidköping

Areal: Ca 4 785 m<sup>2</sup>

Köpeskilling: Taxa för industrimark, för närvarande 30 000 kr + 30 kr/m<sup>2</sup>

Tillträde: När lantmäteriförrättningen vunnit laga kraft.

KS § 135

AU § 192

Dnr 130/2011

Dpl 531

## Motion om möjligheter till busspendel mellan Vara och Kvänum

### Beslut

1. Vara kommun hemställer hos Västtrafik att kommunen får en prisuppgift för kompletterande trafik till det som redan finns idag med målet att få timmestrafik Kvänum-Vara, dubbelturer måndag-fredag kl. 06.00-22.00. Lördagar och söndagar timmestrafik kl. 10.00-22.00. Trafiken anpassas så mycket som möjligt för vidareresande till andra orter t.ex. Göteborg.
2. I första hand ska turerna ingå i Västtrafiks ordinarie utbud. I annat fall får kommunen ta ställning till eget tillköp av turerna.

### Kommunstyrelsens förslag till beslut

Kommunfullmäktige anser härmed motionen färdigbehandlad.

Jan-Erik Wallin (M) har lämnade in följande motion:

*"I stället för en halvdålig ambitionsnivå avseende Nästegårdsbadet med kostsamma investeringar och därtill driftskostnader i två bad i vår kommun, föreslår jag att kommunfullmäktige utreder möjligheterna till att en 'busspendel' inrättas mellan Vara och Kvänum.*

*En "busspendel" mellan kommunens största orter skulle innebära att man på respektive ort drar fördel av den andra ortens utbud, i stället för att ständigt komma i konflikt med varandra. "Pendeln" gör att man kan åka från Kvänum till Vara för simundervisning, bad, arbete, gymnasie- och övrig utbildning, konserthus- och biobesök m.m., m.m. som erbjuds i Vara, respektive från Vara till Kvänum för exempelvis utbildning, praktik, arbete, bowling och fritidsaktiviteter som är unika för Kvänum.*

*Ett förslag är att pendeln bör gå från 06.00 till 22.00 med något senare start på helger och en gång i halvtimmen under 'högtrafik'. I övrigt en gång per timma.*

*En sådan busspendel skulle stärka möjligheterna för samarbetet mellan gymnasieskolan och företagen i Kvänum, teknikcollege inte minst. Denna förbindelse skulle dessutom innebära att alla nyanlända som saknar bil eller svenskt körkort har möjlighet att ta sig till utbildningar eller arbete i de två orterna. Den skulle också förstärka deras och andras möjligheter till att pendla kollektivt till studier eller de typer av arbete som inte erbjuds i Kvänum, via tåg från Vara till många andra orter såsom Vänersborg, Trollhättan, Göteborg.*

*Kanske kan denna pendel bidra till att fler väljer att bo kvar eller bosätta sig i det attraktiva Kvänumsområdet."*

**Beredning**

Ärendet har beretts av trafiksamordnare Yvonne Carlson.

Vid kontakt med Västtrafiks trafikplanerare har följande kostnader räknats fram. *(Beräkningen är gjord på åtta resenärer på varje tur. Blir det färre kostar det mer):*

**Måndag-fredag, helår**

Halvtimmestrafik kl. 06.00-08.00 och 15.00-18.00. Timmestrafik mellan kl. 08.00-15.00 och 19.00-22.00 = 22 dubbelturer.

Kostnad: 3,5 miljoner kronor utan resenärer. Om det blir åtta resenärer på varje tur blir kostnaden 1,5 miljoner kronor.

**Lördag, helår**

Timmestrafik kl. 09.00-14.00.

Kostnad: 610 000 kronor utan resenärer och 500 000 kronor med åtta resenärer.

**Söndag, helår**

Samma som lördag

**Alternativ**

Ett annat alternativ kan vara att köra trafik mellan Kvänum och Jung med passning till linje 103. Då blir det tolv dubbelturer att passas till måndag-fredag.

Kostnad: 1,4 miljoner kronor

Med åtta resenärer på varje tur blir kostnaden 300 000 kronor.

**Dagsläget**

I dagsläget finns under måndag-fredag 11 resmöjligheter Kvänum-Vara, varav den sista är kl. 18.10 och 13 resmöjligheter Vara-Kvänum, den sista kl. 17.15. En del turer är med byte. Lördagar finns 2 resmöjligheter åt vardera hållet mitt på dagen. Söndagar finns inga resmöjligheter.

KS § 136  
AU § 194

Dnr 161/2011

Dpl 101

## Webbsända kommunfullmäktigesammanträden

### Beslut

Kommunstyrelsen återremitterar ärendet till förvaltningen för att undersöka med några kommuner som redan har infört webbsändningar hur de har löst tekniken och kan hålla nere kostnaderna.

### Bakgrund

Vid kommunfullmäktiges sammanträde den 29 november 2010, § 10/10:2, beslutade fullmäktige att ge kommunstyrelsen i uppdrag att utreda möjligheterna att sända fullmäktiges möten via webb-TV samt spara och lagra dessa digitalt.

### Utredning

Ärendet har beretts av kanslichef Katrin Siverby.

Tekniska möjligheter finns att via webben sända fullmäktigesammanträden samt spara och lagra dessa. Fler och fler kommuner och landsting väljer att göra sina fullmäktigesammanträden mer tillgängliga för medborgarna via webben och det är inte ovanligt att lokala krafter används för själva produktionen.

Utredningen har visat att kommunen som organisation inte helt själv kan handha produktionen av webbsända sammanträden. Det finns inte heller något företag eller någon organisation i kommunens närhet som skulle ansvara för detta. Kommunen måste därför själv införskaffa utrustning (hårdvara och mjukvara) samt engagera någon som kan handha produktionen.

En genomlysning av marknaden har visat att kostnaderna för detta skulle uppskattas till:

Hårdvara: 50 000-100 000 kronor

Mjukvara: 5 000-8 000 kronor/månad

Arbetsinsats: ca 5 timmar/sammanträde

Den totala kostnaden beräknas till ca 200 000 kronor per år.

### Arbetsutskottets förslag till beslut

Kommunfullmäktige avslår förslaget med hänsyn till den redovisade kostnaden. Möjlighet finns att återkomma senare när tekniken har utvecklats.

### Kommunstyrelsens behandling

Kanslichef Katrin Siverby deltar vid behandlingen av ärendet. Vid beredningen av ärendet har hon undersökt med Vara Närradioförening, Lagmansgymnasiets mediaprogram och Torsbo fritidsgård. Ingen av dessa har möjlighet att sköta sändningarna.

### Yrkande

Adam Alfredsson (FP) yrkar på återremiss med hänvisning till mål i Strategiska planen och resultat i invånarenkäten om närdemokratin. Detta för att undersöka med några kommuner som redan har infört webbsändningar bl.a. Vellinge och Strömstad hur de har löst tekniken och kan hålla nere kostnaderna.

---

KS § 137  
AU § 195

Dnr 163/2010

Dnr 860

## Bildande av Vara Konserthus AB

### Kommunstyrelsens förslag till beslut

1. Vara kommun bildar ett bolag för Vara Konserthus och anmäler till Bolagsverket om nyregistrering av bolaget Vara Konserthus AB.
2. Kommunfullmäktige godkänner bolagsordning enligt **bilaga Konserthus**
3. Vara kommun går in som aktieägare i bolaget med ett aktiekapital på 2 000 000 kronor. Medelsanvisning: Anvisa 2 000 000 kronor genom en minskning av rörelsekapitalet.

### Beslut

Personalutskottet får i uppdrag att utreda om bolagsstyrelsen ska ha ersättare.

### Bakgrund

Arbetsutskottet uttalade den 23 augusti 2011, § 142, att bolagiseringen av Vara Konserthus ska vara klar till den 1 januari 2012. Utskottet uppdrog samtidigt åt förvaltningen att med extern hjälp göra en fördjupad utredning av frågan om koncernbildning.

Vara Konserthus drivs idag som självförvaltningsorgan med egen styrelse under kommunstyrelsen, bland annat för att bolagsformen vid starten var ogynnsam ut momshänseende. Från och med år 2006 är momsfrågan inte längre något hinder för bolagsbildning. Det finns ett antal skäl för att driva Vara Konserthus som bolag, bland annat:

- bolag är en beprövad form för att driva kulturverksamhet
- klara roller för VD och styrelse samt tydlig lagstiftning
- tydligare avstånd mellan politiken och den konstnärliga verksamheten
- tydligare förutsättningar att bearbeta sponsorer.

Vara Konserthus får ett årligt anslag på cirka 10,9 miljoner kronor för att bedriva verksamheten inklusive lokalkostnader.

Verksamhetens inriktning gör att aktiebolag är en lämplig organisationsform och förslaget är att Vara Konserthus AB bildas från och med den 1 januari 2012. Avsikten är att Vara Kommunföretag AB ska bli bolagets ägare.

### Beredning

Kommundirektör Gert Norell har diskuterat frågan med ordföranden för Vara Konserthus Sture Carlsson som i sin tur har haft kontakt med ordföranden i

regionens kulturnämnd Anneli Stark. Det har då framkommit att det inte blir aktuellt att Västra Götalandsregionen går in som delägare i Vara Konserthus.

Kommundirektör Gert Norell, kommunjurist Katrin Siverby, ekonomichef Dan Jonasson, konserthuschef Kerstin Fondberg och personalchef Berit Hallersbo har gemensamt utarbetat ett förslag till bolagsordning för Vara Konserthus AB.

Följande verksamhet beskrivs i bolagsordningen:

”Bolagets verksamhet är att bedriva och utveckla scenkonsten i Vara Konserthus. Verksamheten ska rikta sig till alla målgrupper med ett särskilt fokus på barn och unga. Bolaget ska bedriva uthyrningsverksamhet av sina scener och konferensverksamhet i sina lokaler. Bolaget ska även driva och säkerställa storbandsmusikens utveckling i Västra Götaland.

Moderbolaget 'Vara Kommunföretag AB' utövar styrning genom ägardirektiv.”

### Arbetsutskottets sammanträde

Arbetsutskottet går tillsammans med berörda tjänstemän igenom förslag till bolagsordning och gör vissa revideringar. Personalchef Berit Hallersbo informerar om de formalia som behöver göras med tanke på personalfrågor. Ett positivt möte med centrala samverkansgruppen har hållits.

### Arbetsutskottets förslag till beslut

1. Vara kommun bildar ett bolag för Vara Konserthus och anmäler till Bolagsverket om nyregistrering av bolaget Vara Konserthus AB.
2. Kommunfullmäktige godkänner bolagsordning enligt bilaga
3. Till styrelseledamöter utses .....(5-7 ledamöter)
4. Till lekmanarevisorer väljs följande personer..... (2 ordinarie och 2 ersättare)
5. Firman tecknas av ordföranden och verkställande direktören i förening.
6. Vara kommun går in som aktieägare i bolaget med ett aktiekapital på 2 000 000 kronor. Medelsanvisning: Anvisa 2 000 000 kronor genom en minskning av rörelsekapitalet.

### Kommunstyrelsens behandling

Kommundirektör Gert Norell meddelar att styrelsen för Vara Konserthus har haft lite synpunkter på § 3 Verksamheten. Styrelsen föreslår följande skrivning: *”Bolaget ska bedriva och utveckla scenkonsten i Vara Konserthus och eftersträva samarbete med lokala, nationella och internationella aktörer. Verksamheten ska ha stor bredd med särskild fokus på barn och unga och vara öppen för produktion av experimentell art samt bedriva projekt i samspel med det fria kulturlivet. Bolaget ska driva och säkerställa storbandsutvecklingen i Västra Götaland. Därutöver kan bolaget bedriva uthyrnings-, restaurang- och konferensverksamhet.”*

### Yrkanden

Carl-Magnus Bengtegård (V) yrkar att styrelsen ska bestå av lägst 5 och högst 9 ledamöter.

Carl-Uno Olsson (S) föreslår att verksamhetsbeskrivningen utökas med orden ”*samt därtill förenlig verksamhet*”.

Herman Bynke (M) yrkar att styrelsen även har ersättare. (*Anm. Ersättare har tidigare funnits i kommunens bolag, men är sedan några år tillbaka borttagna*)

Bengt-Åke Svensson (S) yrkar att kommunfullmäktige *nominerar* eller *föreslår* styrelseledamöter istället för *utser*. Även Carl-Magnus Bengtegård yrkar att kommunfullmäktige *nominerar* ledamöterna.

Elof Jonsson (C) föreslår att kommunstyrelsen ska få möjlighet att delta i bolagsstämmorna.

### Propositioner

Ordföranden ställer proposition på yrkandena och finner följande förändringar mot arbetsutskottets förslag.

- Texten i § 3 Verksamheten i bolagsordningen ändras med inriktning i enlighet med konserthusstyrelsens förslag. Noteringarna om ägardirektiv ska kvarstå.
- Kommunstyrelsen antar yrkandet om lägst fem (5) och högst nio (9) ledamöter.
- Kommunfullmäktige *nominerar* ledamöter. Textraden ”*Kommunfullmäktige utser också ordförande och vice ordförande i bolagets styrelse.*” utgår.
- Personalutskottet får i uppdrag att utreda frågan om bolagsstyrelser ska ha ersättare.
- En ny punkt § 14 infogas i bolagsordningen där det framgår att kommunstyrelsens ledamöter och ersättare har närvarorätt vid bolagsstämman.

Noteras att valberedningen tar fram förslag till ledamöter och revisorer samt att firmateckning omnämns i bolagsordningen.

KS § 138  
AU § 196

Dnr 157/2011

Dpl 157

## Bildande av VaraNet AB

### Kommunstyrelsens förslag till beslut

1. Vara kommun bildar ett bredbandsbolag och anmäler till Bolagsverket om nyregistrering av bolaget VaraNet AB.
2. Kommunfullmäktige godkänner bolagsordning enligt **bilaga [VaraNet](#)**
3. Vara kommun går in som aktieägare i bolaget med ett aktiekapital på 2 000 000 kronor. Medelsanvisning: Anvisa 2 000 000 kronor genom en minskning av rörelsekapitalet.
4. Information mellan VaraNet AB och bredbandsföreningarna ska ske två gånger per år.

### Beslut

Personalutskottet får i uppdrag att utreda om bolagsstyrelsen ska ha ersättare.

### Bakgrund

Kommunfullmäktige antog den 28 mars 2011, § 13, en IT-infrastrukturplan och en plan för bredbandsutbyggnad. I sistnämnda plan sägs att kommunen ska bilda bolaget "VaraNet AB" och att detta ska:

- äga och förvalta stamnätet
- handla upp kommunikationsoperatör samt
- handla upp underhållsavtal för stamnät och föreningsnät.

### Ägande, upphandling och konkurrens

Av regeringens "Bredbandsstrategi för Sverige" visas tydligt att inriktningen ska vara att förbättra konkurrensen och förutsättningarna för marknadsaktörer, vilket medför att medborgare och företag får tillgång till bättre bredbandstjänster. Sveriges Kommuner och Landsting (SKL) har dels på egen hand, dels tillsammans med Konkurrensverket och Post- och Telestyrelsen (PTS) tagit fram dokument för kommunernas satsningar vad gäller bredband – "Principer för kommunala insatser på bredbandsområdet" och "Kommuner kan främja bredbandsutveckling – men hur gör man?". Vad gäller ägande, upphandling och konkurrens framgår bl.a. följande av dokumenten.

## Principer för kommunala insatser på bredbandsområdet

### Allmänt

- Kommuner ska, som företrädare för allmänna samhällsintressen, i översikts- och detaljplanearbetet beakta behoven av utbyggnad av bredbandskommunikation i kommunen.
- Kommuner bör verka för god konkurrens på alla områden, inklusive bredbandsområdet och eftersträva god dialog med det privata näringslivet rörande konkurrensfrågor.
- Kommuner bör undvika monopolisering av infrastrukturen, till exempel genom att undvika så kallade exklusivitetsavtal oavsett om avtal tecknas med en privat eller offentlig aktör.
- Kommuner bör främja parallelltablering av fiber där så är möjligt och lämpligt.
- Vid tecknande av avtal och i muntliga överenskommelser ska kommuner ge privata och offentliga aktörer samma villkor om det inte finns sakliga skäl för att erbjuda olika villkor.

### Beskrivning

Vara kommun ska bygga, äga och förvalta ett stamnät uppbyggt kring tio anknypningspunkter. Byggnationen sker i samarbete med ett antal fiberföreningar. Vara kommun bidrar med 5,6 miljoner kronor till bredbandsutbyggnaden på landsbygden. Västra Götalandsregionen bidrar med högst 5,6 miljoner kronor för utbyggnad av fiberanslutningspunkter i Vara kommun.

Verksamhetens inriktning gör att aktiebolag är en lämplig organisationsform och förslaget är att bolaget bildas från och med den 1 januari 2012. Bolagets ägare till 100 procent blir moderbolaget Vara Kommunföretag AB.

### Beredning

Ett förslag till bolagsordning har utarbetats. Följande verksamhet beskrivs i bolagsordningen:

”Bolagets verksamhet är att inom Vara kommun utveckla moderna metoder för och att bygga, äga och förvalta anläggningar för data- och telekommunikation och/eller programverksamhet samt därmed jämförlig verksamhet. Vidare ska bolaget genom användning och tillämpning av modern teknik skapa förutsättningar för kostnadseffektiva kommunikationslösningar för kommunens näringsliv, offentliga sektor och kommunmedborgare på ett långsiktigt värdeskapande sätt.

Moderbolaget 'Vara Kommunföretag AB' utövar styrning genom ägardirektiv.”

### Arbetsutskottets förslag till beslut

1. Vara kommun bildar ett bredbandsbolag och anmäler till Bolagsverket om nyregistrering av bolaget VaraNet AB.

2. Kommunfullmäktige godkänner bolagsordning enligt bilaga.
3. Till styrelseledamöter utses .....(5-7 ledamöter)
4. Till lekmanrevisorer väljs följande personer..... (2 ordinarie och 2 ersättare)
5. Firman tecknas av ordföranden och verkställande direktören i förening.
6. Vara kommun går in som aktieägare i bolaget med ett aktiekapital på 2 000 000 kronor. Medelsanvisning: Anvisa 2 000 000 kronor genom en minskning av rörelsekapitalet.

---

### Kommunstyrelsens behandling

Kommundirektör Gert Norell meddelar att samverkansavtal håller på att upprättas mellan kommunen och de ekonomiska fiberföreningarna. När hela stamnätet är färdigbyggt ska det säljas till bolaget.

Elof Jonsson (C) tillstyrker förslaget att styrelsen ska bestå av lägst fem och högst sju styrelseledamöter. Han yrkar vidare på samma förändringar som gäller för Vara Konserthus, d.v.s.:

- Kommunfullmäktige nominerar ledamöter i styrelsen.....
- Personalutskottet får i uppdrag att utreda frågan om bolagsstyrelser ska ha ersättare.
- En ny punkt § 14 infogas i bolagsordningen där det framgår att kommunstyrelsens ledamöter och ersättare har närvarorätt vid bolagsstämman.
- Noteras att valberedningen tar fram förslag till ledamöter och revisorer samt att firmateckning omnämns i bolagsordningen.

KS § 139  
AU § 197

Dnr 162/2011

Dpl 040

## Bildande av moderbolag – Vara Koncern AB

### Kommunstyrelsens förslag till beslut

1. Vara kommun bildar ett moderbolag och anmäler till Bolagsverket om nyregistrering av bolaget Vara Koncern AB.
2. Kommunfullmäktige godkänner bolagsordning. **Bilaga [Koncern](#)**
3. Vara kommun går in som aktieägare i bolaget med ett aktiekapital på 100 000 kronor. Medelsanvisning: Anvisa 100 000 kronor genom en minskning av rörelsekapitalet.
4. Vara kommun överlåter per den 20 december 2011 samtliga aktier i bolagen Vara Konserthus AB och VaraNet AB till Vara Koncern AB för en köpesumma av 4 000 000 kronor.
5. Kommunfullmäktige godkänner bifogade aktieöverlåtelseavtal. **Bilaga [VKHAB VNAB](#)**

### Beslut

1. Frågan om ägardirektiv lyfts upp på nästa sammanträde där frågan om resultatutjämnning och information från moderbolaget till kommunstyrelsen ska ingå.
2. Förvaltningen får i uppdrag att ordna utbildning om bolagsbildning.

---

### Bakgrund

Arbetsutskottet beslutade den 23 augusti 2011, § 142, i samband med uppdraget att bolagisera Vara Konserthus uppdra åt förvaltningen att med extern hjälp göra en fördjupad utredning av frågan om koncernbildning. Ekonomichef Dan Jonasson har med stöd av kommundirektör Gert Norell tagit fram en promemoria. För samordning av Vara kommuns bolagsverksamhet skulle då bildas Vara kommun AB som moderbolag och som ägare till samtliga aktier.

### Beskrivning

De kommunala bolagen utgör liksom nämnder och förvaltningar instrument för att bedriva kommunal verksamhet. I dag motsvarar de kommunägda företagen i Sverige för nästan hälften av primärkommunala sektorns totala omsättning. Det är framförallt bostadsförvaltning men även teknisk försörjning, kollektivtrafik, industrilokalisering och rekreation som svarar för en viktig och växande andel.

Vara kommun bedriver, liksom flertalet av landets kommuner, sina kärnverksamheter i förvaltningsform. En del av verksamheten bedrivs dock genom de helägda aktiebolagen Vara Bostäder AB och Vara Industrifastigheter AB. En ägarform som blir allt vanligare är att kommunens ägande av sina bolag samlas i en aktiebolagsrättslig koncern (äkta koncern) med ett gemensamt moderbolag.

Oavsett organisationsform finns behov av att skapa en väl sammanhållen kommunal organisation med en gemensam ledning. Det skapar rationalitet och ger en bättre möjlighet att effektivt utnyttja de kommunala resurserna samtidigt som det ökar förtroendet för den kommunala verksamheten. De bolagsrättsliga förutsättningarna ställer dock särskilda krav på hur kommunen kan leda sina bolag.

### Motiv för koncernbildning

Motiven för att bilda en koncern är flera men brukar delas upp i två huvudgrupper:

- styrning och uppföljning
- finansiella och skattemässiga motiv.

*Tydlig ägarroll* – Kommunens roll som ägare blir tydligare då moderbolaget blir ett forum för att hantera ägarrollen. Detta leder till kostnadseffektivitet och att kommunens samlade resurser utnyttjas på bästa sätt.

*Resultatutjämnning* – De kommunägda företagen har olika resultatutveckling.

*Samordning av finansverksamheten* – med en samordnad finansrörelse ökar volymen och bättre villkor kan erhållas.

*Samordning av likartade verksamheter* – En klarare legal struktur skapar förutsättningar för samordning av likartade verksamheter i förvaltningsform och bolagsform. T.ex. gäller offentlighetsprincipen, lagen om offentlig upphandling och konkurrenslagen även de kommunägda bolagena.

*Befintliga/tänkta bolag* – De befintliga bolagen Vara Bostäder AB och Vara Industrifastigheter AB föreslås ingå i koncernen. De båda bolagen finansierar sin verksamhet utan anslag från Vara kommun. Därtill kommer Vara Konsert-  
hus AB, VaraNet AB och så småningom planeras även Vara vatten- och avlopp AB ingå.

### Beredning

Ekonomichefen har tillsammans med kommundirektören och kommunjuristen utarbetat ett förslag till bolagsordning för Vara Kommunföretag AB.

Följande verksamhet beskrivs i bolagsordningen:

”Bolagets verksamhet är att utgöra moderbolag för Vara kommuns samtliga helägda bolag och samordna verksamheten inom koncernen Vara Kommunföretag. Styrning gentemot dotterbolagen sker genom ägardirektiv.”

### Arbetsutskottets förslag till beslut

1. Vara kommun bildar ett moderbolag och anmäler till Bolagsverket om nyregistrering av bolaget Vara Kommunföretag AB.
2. Kommunfullmäktige godkänner bolagsordning enligt **bilaga**.
3. Till styrelseledamöter utses .....(3-5 ledamöter)
4. Till lekmannarevisorer väljs följande personer..... (2 ordinarie och 2 ersättare)
5. Firman tecknas av ordföranden och verkställande direktören i förening.
6. Vara kommun går in som aktieägare i bolaget med ett aktiekapital på 100 000 kronor. Medelsanvisning: Anvisa 100 000 kronor genom en minskning av rörelsekapitalet.
7. Kommundirektören får i uppdrag att till kommunstyrelsens sammanträde vidare utreda frågorna om koncernbildningen.

---

### Kommunstyrelsens behandling

Inför kommunstyrelsens behandling av ärendet har förvaltningen föreslagit två ytterligare punkter som gäller aktieöverlåtelseavtal. Dan Jonasson informerar om fördelarna med att kommunen blir klar med bolagsbildningen till årsskiftet för att följa redovisningsår. Besluten måste då ha vunnit lagakraft.

### Yrkanden

Adam Alfredsson (FP) yrkar att avsnittet Resultatutjämning stryks under avsnittet ”Motiv för koncernbildning” och att resultatutjämning mellan bolagen inte ska ske. I detta instämmer Bengt-Åke Svensson (S). Adam Alfredsson yrkar vidare att antalet ledamöter blir 5-9.

Herman Bynke (M) yrkar att antalet ledamöter ska vara 5-7, att Vara Kommunföretag AB ändras till Vara Koncern AB och att moderbolaget ska lämna information två gånger per år. Marie Pehrsson (M) tillstyrker yrkandet om utökat antal ledamöter.

Onni Vehviläinen (M) yrkar på återremiss av ärendet så att ledamöterna politiskt kan fördjupa sig i nyttan med moderbolag.

Carl-Uno Olsson (S) tillstyrker en samordnad finansrörelse och anser att kostnaderna för ett moderbolag är små. Han föreslår vidare att arbetsutskottet tar fram förslag till ägardirektiv att lyftas på nästa sammanträde.

Elof Jonsson (C) föreslår en utbildningsdag om bolagisering för politikerna.

Ingemar Gruvaeus (C) yrkar att antalet ledamöter ska vara 3-7.

### Propositioner

Ordföranden ställer först proposition på återremissyrkandet och finner att frågan ska avgöras idag.

#### Antal ledamöter

Ordföranden ställer arbetsutskottets förslag om antalet ledamöter i styrelsen (3-5) mot Herman Bynkes (5-7), Adam Alfredssons (5-9) och Ingemar Gruvareus (3-7) och finner att kommunstyrelsen antar förslaget 3-7. Omröstning begärs.

För att få fram ett motförslag ställer han förslagen 3-7, 5-7 och 5-9 mot varandra och finner att motförslaget blir 5-9. Följande omröstningsproposition antas: Den som röstar på förslag 3-7 röstar Ja, den som röstar 5-9 röstar Nej. Omröstningen utfaller med 8 Ja-röster och 5 Nej-röster. Se **bilagt** omröstningsprotokoll. [Omröstning](#)

- Kommunstyrelsen föreslår att styrelsen ska bestå av lägst tre (3) och högst sju (7) ledamöter.

#### Övriga yrkanden

Ordföranden ställer därefter proposition på övriga yrkanden och finner följande förändringar mot arbetsutskottets förslag.

- Namnet på moderbolaget ändras från Vara Kommunföretag AB till Vara Koncern AB.
- Sista meningen om resultatutjämnning utgår i beskrivningstexten.
- Information från bolagen till moderbolaget ska ske var sjätte månad och ska framgå av ägardirektiv.
- Frågan om ägardirektiv lyfts upp på nästa sammanträde där även frågan om resultatutjämnning ska ingå.
- Förvaltningen får i uppdrag att ordna utbildning om bolagsbildning
- Kommunfullmäktige nominerar ledamöter. Textraden "*Kommunfullmäktige utser också ordförande och vice ordförande i bolagets styrelse.*" utgår.
- Personalutskottet får i uppdrag att göra en översyn av samtliga bolag om bolagsstyrelserna ska ha ersättare.
- En ny punkt § 14 infogas i bolagsordningen där det framgår att kommunstyrelsens ledamöter och ersättare har närvarorätt vid bolagsstämman.

Noteras att valberedningen tar fram förslag till ledamöter och revisorer och att firmateckning framgår av bolagsordningen.

KS § 140  
AU § 198

Dnr 12/2011

Dpl 041

## Budget 2012, plan 2013-2015

### Kommunstyrelsens förslag till beslut

1. Kommunfullmäktige bemyndigar kommunstyrelsen att i samband med 2011 års bokslut besluta om ombudgetering av anslag i investeringsbudgeten som inte disponerats samt för driftbudget besluta om balansering av över- och underskott.
2. Inventarier understigande ett halvt basbelopp får kostnadsföras.

### Beslut avseende nämnd, driftbudget

Följande särskilda beslut tas för respektive nämnd. Samtliga taxor i budgeten redovisas exkl. moms.

#### *Revisorerna*

#### *Räddningsnämnden*

#### *Kommunstyrelsen*

3. Kommunfullmäktiges kungörelser ska annonseras i NLT och SkLT samt läggs ut på Vara kommuns hemsida.
4. Kommunfullmäktige fastställer partistödet enligt följande:

Grundbidrag/parti (8)	10 000 kr	80 000 kr
Utbildningsbidrag/mandat (45)	2 000 kr	90 000 kr
Mandatstöd/mandat (45)	10 600 kr	<u>477 000 kr</u>
		647 000 kr

Partistödet utbetalas till den lokala partiorganisationen i Vara kommun enligt reglemente för partistöd.

#### *Miljö- och byggnadsnämnden*

#### *Bildningsnämnden*

5. Kommunfullmäktige avslår bildningsnämndens begäran om 1 500 000 kronor för höjning av personaltäteten i förskolan för 1-3 år.
6. Kommunfullmäktige avslår bildningsnämndens begäran om 1 700 000 kronor för barn i behov av särskilt stöd.

7. Kommunfullmäktige avslår bildningsnämndens begäran om 1 800 000 kronor för bibehållande av lärartätheten i grundskolan.
8. Kommunfullmäktige utökar istället bildningsnämndens ram med 1 500 000 kronor.

#### *Socialnämnden*

9. Socialnämnden har begärt att 1 987 000 kronor förs från äldreomsorgens resursfördelning till verksamheten omsorgen kring personer med funktionshinder (OF) och 1 645 000 kronor till individ- och familjeomsorgens (IFO:s) verksamhet. Resterande medel enligt äldreomsorgens resursfördelning föreslås ligga kvar som en buffert då Östergård - särskilt boende - är stängt för ombyggnation större delen av 2012.  
*Kommentar:* Denna förändring ligger inom socialnämndens ram.

#### *Driftbudget, övrigt*

10. Taxorna i övrigt är oförändrade jämfört med 2011. För vissa taxor sker förändringar med hänsyn till index och tillämpningsföreskrifter.
11. Kommunfullmäktige fastställer driftbudget 2012 och plan 2013-2015 för respektive nämnd enligt bilaga (tkr)

#### *Investeringsbudget*

12. Kommunfullmäktige godkänner miljö- och byggnadsnämndens begäran om investeringsmedel för övergång till det riksgemensamma höjdsystemet i kartverket, dels för en genomgång till webbaserat kartsystem. Investeringen beräknas uppgå till ca 800 000 kronor, fördelat på 120 000 kronor på miljö- och byggnadsnämnden och 680 000 kronor på kommunstyrelsen.
13. Kommunfullmäktige fastställer investeringsbudget 2012 och plan 2013-2015 för respektive nämnd med tidigare beslutade justeringar och ombudgeteringar enligt bilaga (tkr).

#### *Övrigt*

14. Kommunfullmäktige fastställer utdebiteringen år 2012 till 21,27 per skatte-krona.
15. Kommunfullmäktige fastställer resultat-, finansierings- och balansbudget för år 2012 enligt reviderad bilaga.
16. Kommunfullmäktige fastställer ekonomisk plan för åren 2013-2015 enligt bilaga.

#### **Reservation**

Ledamöterna i moderata gruppen samt Adam Alfredsson (FP) reserverar sig mot beslutet till förmån för Onni Vehviläinenens yrkande.

## Beskrivning

### Finansiella mål

Resultatbudgeten redovisar nu ett resultat på –12,7 miljoner kronor.

Resultatets andel av skatteintäkter och generella statsbidrag uppgår i resultatbudgeten till –1,8 %. Enligt de finansiella målen, som antagits i finansplanen, ska årets resultat i förhållande till skatteintäkter och generella statsbidrag uppgå till 2 % +/- 1 %. Detta utgör marginal för ett reallt förmögenhetsskydd (avskrivningar på återanskaffningsvärdet) samt en buffert för de osäkerhetsfaktorer och den instabilitet i planeringsförutsättningarna som för närvarande finns.

Övriga finansiella mål har följts upp i budgetdokumentet under avsnittet Finansiell analys.

### Övriga förutsättningar

Följande förutsättningar har legat till grund för ramberäkningarna under perioden 2012—2015:

- Sänkt skattesats 20,77 skkr under hela planeringsperioden. Skatteväxling med 0,43 skkr. Orsaken är ändrat huvudmannskap för kollektivtrafiken från kommunen till Västra Götalandsregionen.
- Invånarantalet i kommunen är beräknat till 15 712 år 2012, 15 662 år 2013, 15 612 år 2014 och 15 562 år 2015.
- Skatteunderlaget i kommunen beräknas öka i samma takt som för riket totalt enligt Sveriges Kommuner och Landstings prognos, d.v.s. 3,3 % år 2012, 3,8 % år 2013, 4,5 % år 2014 och 4,4 % år 2015.
- De ekonomiska ramarna gäller med de förutsättningar som antagits betr. löne- och prisökningar.

### Budgetprocessen

Ramarna innehåller justeringar av rent teknisk karaktär som förändrad kapitalkostnadsmetod, specialdestinerade statsbidrag och omflyttning av verksamhet mellan nämnder.

Ramarna har vidare beräknats enligt central resursfördelning.

Dessutom tillkommer äskanden utöver ram, som beretts i särskild ordning nedan. Beräknade löneökningar är budgeterad i respektive nämnds budgetram.

### Budgetdialog

Under budgetdialogen den 20 oktober 2011 har gemensamma överläggningar förts med samtliga nämnders ordförande och ansvariga tjänstemän, varvid nämnderna redovisat sina budgetförslag.

Ekonomichef Dan Jonasson redovisar följande dokument:

- Budget 2012, plan 2013-2015 (Driftbudget, investeringsbudget, resultatbudget, finansieringsanalys och balansbudget).

– Skatteprognos

### Arbetsutskottets behandling

Ekonomichef Dan Jonasson redovisar de förändringar som har skett sedan juni månad – en försämring på 8,3 miljoner kronor, nämligen:

<i>Mnkr</i>	<i>Beskrivning</i>
5,0	Ny pensionsskuld – ökad kostnad
2,1	Minskade skatter och statsbidrag
1,2	Standardkostnaden för LSS har ökat

Detta innebär en brist på resultaträkningen på 12,7 miljoner kronor med fullfonderingsmodellen.

Fredrik Nelander (S) yrkar följande:

- Bevilja bildningsnämndens en ramhöjning med 1,5 miljoner kronor.
- En skattehöjning med 50 öre fr.o.m. 2012, d.v.s. en kommunskatt på 21:27.

Jan-Erik Wallin (M) meddelar att yrkanden läggs direkt på kommunstyrelsens sammanträde.

### Kommunstyrelsens behandling

#### MBL-förhandling

Dan Jonasson redovisar MBL-förhandling enligt § 11, som genomfördes den 4 november.

Kommunal, Vision och Ledarna hade inför förhandlingen meddelat att de inte har något att erinra mot budgetförslaget.

Läraryrket och LR yrkade att det inte ska ske en minskning av den beräknade snittkostnaden för jämförbara kommungrupper när bildningsnämnden i Vara erhåller sin ram. Dessutom ifrågasätter Läraryrket och SSR varför investering enligt plan för ljudabsorbenter i gymnastiksalarna tagits bort mot bakgrund av att åtgärd måste vidtas skyndsamt.

SSR har i övrigt tillstyrkt budgeten.

Ekonomichef Dan Jonasson meddelar att investeringen av ljudabsorbenter vid behov kan ske via underhållsanslag.

#### Yrkanden

Elof Jonsson (C) tillstyrker arbetsutskottets förslag till budget 2012 och plan 2013-2015 med tillägget att miljö- och byggnadsnämndens begäran om investeringsmedel för kartverket läggs till i investeringsbudgeten.

Onni Vehviläinen (M) med instämmande av Adam Alfredsson (FP) lägger följande yrkande (tkr):

	2012	2013	2014	2015
Resultat enligt KS AU:s förslag (fullfondering)	-1,1	1,0		
Ingen skattehöjning	-12,8	-12,8	-12,8	-12,8
Central resursfördelning	0	1	1	1
Förändrad investeringsram *)	4	9,1	10,5	10,5
A-pris -9% ISTF -8% (gäller endast 2012)	5,0	0	0	0
Digitalisering nämndsarbete	0,8	0,8	0,8	0,8
Förändrad politisk organisation	0,5	0,5	0,5	0,5
Därtill hörande tjänstemannaförändringar	1,0	1,0	1,0	1,0
Minskat anslag kompetensutveckling	1,6	1,0	0,5	0,5
Minskat centralt anslag hyresförluster	1,0	0,5	0,5	0,5
Ökade kostnader bad			-2,5	-5,0
Resultat enligt (M)	0	2,1	0,4	0,3

\*) Investeringsanslag till Allé- och Nästegårdsbadet utgår samt en sänkning av investeringarna 2012 med ytterligare 30 mkr (Budgetförslag säger att kommunen ska investera 155,4 mkr 2012, en summa vi aldrig ens kommit i närheten av...)

Bildningsnämnden ges i uppdrag att se över bela sin verksamhet med ambitionen att ytterligare höja personaltäteten i grupper med många små barn inom förskolan.

### Proposition

Ordföranden ställer proposition på samtliga punkter i arbetsutskottets förslag och finner att de antas. Dessutom förs miljö- och byggnadsnämndens begäran om medel till karttekniken i investeringsbudgeten med fördelningen 120 miljoner kronor på miljö- och byggnadsnämnden samt 680 000 kronor på kommunstyrelsen.

KS § 141

## Delegeringsbeslut

### Beslut

Kommunstyrelsen godkänner redovisningen av nedan förtecknade delegeringsbeslut.

### Beskrivning

Följande delegeringsbeslut redovisas vid dagens sammanträde:

#### *Område*

AU 2011-10-26 § 182, 183 och 189

#### *Delegat*

Kommunstyrelsens arbetsutskott

PU 2011-10-26 § 27

Personalutskottet

Brädskande ärende (punkt 1..2):

Fredrik Nelander

Yttrande till Miljödepartementet för detaljplan för Parthall 1:1 och Hillet 4:1, överklagande av länsstyrelsens beslut (Dnr 94/07)

#### *Personalärenden*

Beslut om löneplaceringar - övriga nr 837-928

Personalsekreterare

Gunnel Emanuelsson (*vidaredelegerat från personalchefen*)

Varor och tjänster som ska upphandlas centralt enligt kommunens riktlinjer för upphandling (punkt 5.2)

Upphandlingschef Christer Johansson

- Konsulttjänst byggprojektledning, bredbandsutbyggnad; byNet AB, Kungälv (Dnr 87/11)
- Resebyråtjänster (SKL Kommentus) Svanbergs Resebyrå Eftr. AB, Falköping (Dnr 129/10)
- Vägsalt (SKL Kommentus); AB Hansson & Möhring, Halmstad (Dnr 125/11)

Ansökning om antagning av allmänna hemvärdet, 3:e kv. 2011 Stefan Westergren

Ansökan om tillstånd enligt ordningslagen och lokala trafikföreskrifter (punkt 10:2) Ingemar Olsson

1. Manifestation för högre lärarlöner 2011-09-26
2. Tävlning eller uppvisning med fordon på väg – Vedumsmästerskapet i bilrally 2011-10-02
3. Samling av longboardåkare på torget

Ändring av förvaltningsorganisation fr.o.m. 2011-08-01 (Dnr 171/11) Gert Norell

---

AU § 142

## Anmälningssärenden

Meddelas och läggs till handlingarna:

AU 2011-10-26 § 187	Västsvenska Hästupplevelser (Dnr 96/10)
AU § 188	Arbetsutskottets novembersammanträde
AU § 190	Anmälningssärenden
AU § 191	Diskussionsarbetsutskott
AU § 193	Säkerheten i kommunhuset (Dnr 61/08)
PU 2011-10-26 § 23	Arvodshantering (dnr 42/10)
PU § 24	Sammanträdesdagar 2012
PU § 25	Lokalt kollektivavtal KOM-KL
PU § 26	Motion om kompetens- och verksamhetsutveckling (Dnr 73/11)
PU § 28	Övriga frågor

KS § 143

## Övriga frågor

### Sociala medier

Adam Alfredsson frågar hur kommunledningen ser på Vara kommuns engagemang i sociala medier.

Kommundirektör Gert Norell meddelar att kommunen använder sig av sociala medier i kommersiell verksamhet, t.ex. vid konserthusets marknadsföring. I övrigt är kommunen försiktig, men har för avsikt att bli mer aktiva. Planeringen är att anställa en kommunikatör under våren som har ansvar för kommunens webbsidor och sociala medier. Däremot är det inte för närvarande aktuellt med debattforum.

-----

### Informationsärenden

Elof Jonsson påpekar att det är en fördel om information lämnas i "svårare" ärenden före beslutsgången t.ex. bolagiseringen och att arbetsutskottet får det i beaktande i fortsättningen.

-----

### Det lokala muskarvet

Carl-Magnus Bengtegård informerar om att det vid två tillfällen - 17 och 24 november – finns möjlighet att förkovra sig i det lokala muskarvet på Vara bibliotek.

-----

# Köpekontrakt

Mellan Vara kommun, 212000-2924, 534 81 Vara, nedan kallad kommunen och Michael Gilbertsson, 650704-5935, Vidhemsgatan 40, 534 60 Vedum, nedan kallad köparen, har följande avtal träffats:

- 1) Kommunen överlåter till köparen fastigheten Vara Vedum 2:21, utmärkt med röd färg på bifogade kartskiss. Fastighetens areal är 131 kvm.
- 2) Fastigheten överläts i befintligt skick.
- 3) Tillträde sker när kommunstyrelsens beslut om försäljning vunnit laga kraft.
- 4) Köpeskilling skall utgå med 36 kronor per kvm.
- 5) Köpeskillingen erläggs kontant på tillträdesdagen varvid köpebrev upprättas..
- 6) Köparen betalar lagfarts- och övriga stämpelkostnader i samband med detta köp.
- 7) Kommunen garanterar att fastigheten på tillträdesdagen inte besväras av penninginteckningar till ett högre belopp än 125 000 kronor.
- 8) I övrigt gäller vad i 4:e kap jordabalken eller eljest i lag stadgas om köp av fast egendom.
- 9) Detta avtal gäller för kommunens del under förutsättning att kommunstyrelsens godkänner detsamma.

Detta avtal är upprättat i två likalydande exemplar av vilka parterna tagit var sitt.

Vara 2011-

Säljare

För Vara kommun

.....  
Fredrik Nelander

.....  
Gert Norell

Ovanstående egenhändiga namnteckningar bevittnas:

.....  
Köpare

.....  
Michael Gilbertsson

# Köpeavtal

Mellan Vara kommun, 212000-2924, 534 81 Vara, nedan kallad kommunen och Christer Glantz, 590221-5010, Västergatan 10, 531 52 Lidköping, nedan kallad köparen, har följande avtal träffats:

- 1) Kommunen överlåter till köparen cirka 4 785 kvm av fastigheten Vara Torsgården 3:2, utmärkt med röd färg på bifogade kartskiss. Området ska genom fastighetsreglering överföras till köparens fastighet Vara Plåtslagaren 3.
- 2) Området överlåts i befintligt skick.
- 3) Tillträde sker när lantmäteriförrättningen vunnit laga kraft.
- 4) Köpeskillning utgår enligt den av kommunfullmäktige varje år fastställda taxan för industrimark, för närvarande 30 000 kr plus 30 kr per kvm.
- 5) Köpeskillningen erläggs kontant så snart exakt areal är känd och innan lantmäteriförrättningen avslutas.
- 6) Köparen är medveten om att tomtyteavgift för vatten och avlopp, ska erläggas för tillkommande fastighetsyta.
- 7) Kommunen ansöker om lantmäteriförrättning.
- 8) Köparen svarar för förrättningskostnaderna.
- 9) I övrigt gäller vad i 4:e kap jordabalken eller eljest i lag stadgas om köp av fast egendom.
- 10) Detta avtal gäller för kommunens del under förutsättning att kommunstyrelsen godkänner detsamma.

Detta avtal är upprättat i två likalydande exemplar av vilka parterna tagit var sitt.

Vara 2011

Säljare  
För Vara kommun

.....  
Fredrik Nelander

.....  
Gert Norell

Ovanstående egenhändiga namnteckningar bevittnas:

Köpare  
.....

Christer Glantz



# Bolagsordning för Vara Konserthus AB

Antagen av kommunfullmäktige 2011-xx-xx § x

## Innehållsförteckning

§ 1 Firma .....	1
§ 2 Säte .....	1
§ 3 Verksamheten .....	1
§ 4 Fullmäktiges rätt att ta ställning .....	1
§ 5 Allmänna handlingar .....	1
§ 6 Aktiekapital och antal aktier.....	1
§ 7 Granskning.....	1
§ 8 Styrelse .....	2
§ 9 Revisorer.....	2
§ 10 Lekmannarevisorer.....	2
§ 11 Revisorernas berättelse .....	2
§ 12 Kallelse till bolagsstämma .....	2
§ 13 Ärenden på ordinarie bolagsstämma .....	3
§ 14 Räkenskapsår och årsredovisning .....	3
§ 15 Bolagets tillgångar .....	3
§ 16 Ändring av bolagsordning.....	3
§ 17 Firmateckning.....	3

## § 1 Firma

Bolagets firma är Vara Konserthus Aktiebolag.

## § 2 Säte

Styrelsen ska ha sitt säte i Vara kommun, Västra Götalands län

## § 3 Verksamheten

Bolaget ska bedriva och utveckla scenkonsten i Vara Konserthus och eftersträva samarbete med lokala, nationella och internationella aktörer. Verksamheten ska ha stor bredd med särskild fokus på barn och unga och vara öppen för produktion av experimentell art samt bedriva projekt i samspel med det fria kulturlivet. Bolaget ska driva och säkerställa storbandsutvecklingen i Västra Götaland. Bolaget ska även bedriva uthyrningsverksamhet samt därtill förenlig verksamhet.

Moderbolaget ”Vara Koncern AB utövar styrning genom ägardirektiv.

## § 4 Fullmäktiges rätt att ta ställning

Bolaget skall bereda kommunfullmäktige i Vara kommun möjlighet att ta ställning innan sådana beslut i verksamheten som är av principiell betydelse eller annars av större vikt fattas.

## § 5 Allmänna handlingar

Allmänheten har rätt att ta del av handlingar hos bolaget enligt de grunder som gäller för allmänna handlingars offentlighet i Tryckfrihetsförordningen och Offentlighets- och sekretesslagen.

Frågan om utlämnande av handling avgörs av verkställande direktören eller efter dennes bestämmande.

## § 6 Aktiekapital och antal aktier

Aktiekapitalet ska utgöra lägst 2 000 000 kronor och högst 4 000 000 kronor. Aktie skall lyda på 1 000 kr. I bolaget ska finnas lägst 2 000 och högst 4 000 aktier.

## § 7 Granskning

Moderbolaget ”Vara Koncern AB”, kommunstyrelsen i Vara kommun och kommunens revisorer har rätt att ta del av bolagets handlingar och räkenskaper samt i övrigt inspektera bolaget och dess verksamhet.

## § 8 Styrelse

Styrelsen ska bestå av lägst fem (5) och högst sju (9) styrelseledamöter.

Kommunfullmäktige i Vara kommun nominerar ledamöter i styrelsen för tiden från den ordinarie bolagsstämma som följer närmast efter det att val till kommunfullmäktige förrättats intill slutet av den ordinarie bolagsstämma som följer efter nästa val till kommunfullmäktige.

## § 9 Närvarorätt

Kommunstyrelsens arbetsutskott, kommundirektören samt verkställande direktören i moderbolaget Vara Koncern AB har närvarorätt och yttranderätt vid styrelsens sammanträden.

## § 10 Revisorer

För granskning av bolagets årsredovisning, räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utses av bolagsstämman en (1) revisor med en (1) ersättare.

Revisorns och ersättarens uppdrag gäller till slutet av den ordinarie bolagsstämma som enligt 9 kap. 7 § 1 st. Aktiebolagslagen hålls under det fjärde räkenskapsåret efter revisorvalet.

## § 11 Lekmannarevisorer

För samma mandatperiod som gäller för bolagets revisor ska kommunfullmäktige i Vara kommun utse två (2) lekmannarevisorer med två (2) ersättare.

## § 12 Revisorernas berättelse

Revisorernas berättelse ska läggas fram senast två veckor före ordinarie bolagsstämma.

## § 13 Kallelse till bolagsstämma

Kallelse till bolagsstämma ska ske genom brev med posten tidigast fyra veckor och senast två veckor före stämman. Ordinarie bolagsstämma ska hållas före mars månads utgång.

## § 14 Närvarorätt vid bolagsstämma

Kommunstyrelsens ledamöter och ersättare har närvarorätt vid bolagsstämman.

## § 15 Ärenden på ordinarie bolagsstämma

På ordinarie bolagsstämma ska följande ärenden förekomma till behandling:

1. Stämmans öppnande
2. Val av ordförande för stämman
3. Upprättande och godkännande av röstlängd
4. Val av en eller två justare
5. Godkännande av dagordningen
6. Prövning om stämman blivit behörigen sammankallad
7. Framläggande av årsredovisning, revisionsberättelse och lekmannarevisorerernas granskningsrapport
8. Beslut om
  - a) fastställande av resultat- och balansräkning,
  - b) dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen, samt
  - c) ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören
9. Fastställande av arvoden till styrelse, revisor och lekmannarevisorer med ersättare
10. Val av revisor och ersättare
11. Annat ärende som kan behandlas på bolagsstämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen

## § 16 Räkenskapsår och årsredovisning

Kalenderår ska vara bolagets räkenskapsår. Årsredovisningen ska läggas fram för revisorerna senast en månad före ordinarie bolagsstämma.

## § 17 Bolagets tillgångar

Vid en likvidation av bolaget skall dess behållna tillgångar tillfalla Vara kommun.

## § 18 Ändring av bolagsordning

Denna bolagsordning får inte ändras utan godkännande av kommunfullmäktige i Vara kommun.

## § 19 Firmateckning

Styrelsen får inte bemyndiga annan än styrelseledamot eller VD att teckna bolagets firma. Sådant bemyndigande får endast avse två (2) personer i förening.



# Bolagsordning för VaraNet AB

Antagen av kommunfullmäktige 2011-xx-xx § x

# Innehållsförteckning

§ 1 Firma .....	1
§ 2 Säte .....	1
§ 3 Verksamheten .....	1
§ 4 Fullmäktiges rätt att ta ställning .....	1
§ 5 Allmänna handlingar .....	1
§ 6 Aktiekapital och antal aktier.....	1
§ 7 Granskning.....	1
§ 8 Styrelse .....	2
§ 9 Närvarorätt.....	2
§ 10 Revisorer.....	2
§ 11 Lekmannarevisorer.....	2
§ 12 Revisorernas berättelse .....	2
§ 13 Kallelse till bolagsstämma .....	2
§ 14 Ärenden på ordinarie bolagsstämma.....	3
§ 15 Räkenskapsår och årsredovisning .....	3
§ 16 Bolagets tillgångar .....	3
§ 17 Ändring av bolagsordning.....	3
§ 18 Firmateckning.....	3

## § 1 Firma

Bolagets firma är VaraNet Aktiebolag.

## § 2 Säte

Styrelsen ska ha sitt säte i Vara kommun, Västra Götalands län

## § 3 Verksamheten

Bolagets verksamhet är att inom Vara kommun utveckla moderna metoder för och att bygga, äga och förvalta anläggningar för data- och telekommunikation och/eller programverksamhet samt därmed jämförlig verksamhet. Vidare ska bolaget genom användning och tillämpning av modern teknik skapa förutsättningar för kostnadseffektiva kommunikationslösningar för kommunens näringsliv, offentliga sektor och kommunmedborgare på ett långsiktigt värdeskapande sätt.

Moderbolaget ”Vara Koncern AB” utövar styrning genom ägardirektiv.

## § 4 Fullmäktiges rätt att ta ställning

Bolaget ska bereda kommunfullmäktige i Vara kommun möjlighet att ta ställning innan sådana beslut i verksamheten som är av principiell betydelse eller annars av större vikt fattas.

## § 5 Allmänna handlingar

Allmänheten har rätt att ta del av handlingar hos bolaget enligt de grunder som gäller för allmänna handlingars offentlighet i Tryckfrihetsförordningen och Offentlighets- och sekretesslagen.

Frågan om utlämnande av handling avgörs av verkställande direktören eller efter dennes bestämmande.

## § 6 Aktiekapital och antal aktier

Aktiekapitalet ska utgöra lägst 2 000 000 och högst 4 000 000. Aktie skall lyda på 1 000 kr. I bolaget ska finnas lägst 2 000 och högst 4 000 aktier.

## § 7 Granskning

Moderbolaget ”Vara Koncern AB”, kommunstyrelsen i Vara kommun och kommunens revisorer har rätt att ta del av bolagets handlingar och räkenskaper samt i övrigt inspektera bolaget och dess verksamhet.

## **§ 8 Styrelse**

Styrelsen ska bestå av lägst fem (5) och högst sju (7) styrelseledamöter.

Kommunfullmäktige i Vara kommun nominerar ledamöter i styrelsen för tiden från den ordinarie bolagsstämma som följer närmast efter det att val till kommunfullmäktige förrättats intill slutet av den ordinarie bolagsstämma som följer efter nästa val till kommunfullmäktige.

## **§ 9 Närvarorätt**

Kommunstyrelsens arbetsutskott, kommundirektören samt verkställande direktören i moderbolaget Vara Koncern AB har närvarorätt och yttranderätt vid styrelsens sammanträden.

## **§ 10 Revisorer**

För granskning av bolagets årsredovisning, räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utses av bolagsstämman en (1) revisor med en (1) ersättare.

Revisorns och ersättarens uppdrag gäller till slutet av den ordinarie bolagsstämma som enligt 9 kap. 7 § 1 st. Aktiebolagslagen hålls under det fjärde räkenskapsåret efter revisorvalet.

## **§ 11 Lekmannarevisorer**

För samma mandatperiod som gäller för bolagets revisor ska kommunfullmäktige i Vara kommun utse två (2) lekmannarevisorer med två (2) ersättare.

## **§ 12 Revisorernas berättelse**

Revisorernas berättelse ska läggas fram senast två veckor före ordinarie bolagsstämma.

## **§ 13 Kallelse till bolagsstämma**

Kallelse till bolagsstämma ska ske genom brev med post tidigast fyra veckor och senast två veckor före stämman. Ordinarie bolagsstämma ska hållas före mars månads utgång.

## **§ 14 Närvarorätt vid bolagsstämma**

Kommunstyrelsens ledamöter och ersättare har närvarorätt vid bolagsstämman.

## § 15 Ärenden på ordinarie bolagsstämma

På ordinarie bolagsstämma ska följande ärenden förekomma till behandling:

1. Stämmans öppnande
2. Val av ordförande för stämman
3. Upprättande och godkännande av röstlängd
4. Val av en eller två justare
5. Godkännande av dagordningen
6. Prövning om stämman blivit behörigen sammankallad
7. Framläggande av årsredovisning, revisionsberättelse och lekmannarevisorerernas granskningsrapport
8. Beslut om
  - a) fastställande av resultat- och balansräkning,
  - b) dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen, samt
  - c) ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören
9. Fastställande av arvoden till styrelse, revisor och lekmannarevisorer med ersättare
10. Val av revisor och ersättare
11. Annat ärende som kan behandlas på bolagsstämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen

## § 16 Räkenskapsår och årsredovisning

Kalenderår ska vara bolagets räkenskapsår. Årsredovisningen ska läggas fram för revisorerna senast en månad före ordinarie bolagsstämma.

## § 17 Bolagets tillgångar

Vid en likvidation av bolaget skall dess behållna tillgångar tillfalla Vara kommun.

## § 18 Ändring av bolagsordning

Denna bolagsordning får inte ändras utan godkännande av kommunfullmäktige i Vara kommun.

## § 19 Firmateckning

Styrelsen får inte bemyndiga annan än styrelseledamot eller VD att teckna bolagets firma. Sådant bemyndigande får endast avse två (2) personer i förening.

# Bolagsordning för Vara Koncern AB

Antagen av kommunfullmäktige 2011-xx-xx § x

# Innehållsförteckning

§ 1 Firma .....	1
§ 2 Säte .....	1
§ 3 Verksamheten .....	1
§ 4 Fullmäktiges rätt att ta ställning .....	1
§ 5 Allmänna handlingar .....	1
§ 6 Aktiekapital och antal aktier.....	1
§ 7 Granskning.....	1
§ 8 Styrelse .....	1
§ 9 Närvarorätt.....	2
§ 10 Revisorer.....	2
§ 11 Lekmannarevisorer.....	2
§ 12 Revisorernas berättelse .....	2
§ 13 Kallelse till bolagsstämma .....	2
§ 14 Ärenden på ordinarie bolagsstämma.....	2
§ 15 Räkenskapsår och årsredovisning .....	3
§ 16 Bolagets tillgångar .....	3
§ 17 Ändring av bolagsordning.....	3
§ 18 Firmateckning.....	3

## § 1 Firma

Bolagets firma är Vara Koncern Aktiebolag.

## § 2 Säte

Styrelsen ska ha sitt säte i Vara kommun, Västra Götalands län

## § 3 Verksamheten

Bolagets verksamhet är att utgöra moderbolag för Vara kommuns samtliga helägda bolag och samordna verksamheten inom koncernen Vara Koncern. Styrning gentemot dotterbolagen sker genom ägardirektiv.

## § 4 Fullmäktiges rätt att ta ställning

Bolaget ska bereda kommunfullmäktige i Vara kommun möjlighet att ta ställning innan sådana beslut i verksamheten som är av principiell betydelse eller annars av större vikt fattas.

## § 5 Allmänna handlingar

Allmänheten har rätt att ta del av handlingar hos bolaget enligt de grunder som gäller för allmänna handlingars offentlighet i Tryckfrihetsförordningen och Offentlighets- och sekretesslagen.

Frågan om utlämnande av handling avgörs av verkställande direktören eller efter dennes bestämmande.

## § 6 Aktiekapital och antal aktier

Aktiekapitalet ska utgöra lägst 100 000 kronor och högst 200 000 kronor. Aktie ska lyda på 1 000 kr. I bolaget ska finnas lägst 100 och högst 200 aktier.

## § 7 Granskning

Kommunstyrelsen i Vara kommun och kommunens revisorer har rätt att ta del av bolagets handlingar och räkenskaper samt i övrigt inspektera bolaget och dess verksamhet.

## § 8 Styrelse

Styrelsen ska bestå av lägst tre (3) och högst sju (7) ledamöter samt lägst tre (3) och högst sju (7) ersättare.

Kommunfullmäktige i Vara kommun nominerar styrelsen för tiden från den ordinarie bolagsstämma som följer närmast efter det att val till kommunfullmäktige förrättats intill slutet av den ordinarie bolagsstämma som följer efter nästa val till kommunfullmäktige.

## § 9 Närvarorätt

Kommunstyrelsens arbetsutskott och kommundirektören har närvarorätt och yttranderätt vid styrelsens sammanträden.

## § 10 Revisorer

För granskning av bolagets årsredovisning, räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utses av bolagsstämman en (1) auktoriserad eller godkänd revisor med en (1) ersättare.

Revisorns och ersättarens uppdrag gäller till slutet av den ordinarie bolagsstämma som enligt 9 kap. 7 § 1 st. Aktiebolagslagen hålls under det fjärde räkenskapsåret efter revisorvalet.

## § 11 Lekmannarevisorer

För samma mandatperiod som gäller för bolagets revisor ska kommunfullmäktige i Vara kommun utse två (2) lekmannarevisorer med två (2) ersättare.

## § 12 Revisorernas berättelse

Revisorernas berättelse ska läggas fram senast två veckor före ordinarie bolagsstämma.

## § 13 Kallelse till bolagsstämma

Kallelse till bolagsstämma ska ske genom brev med post tidigast fyra veckor och senast två veckor före stämman. Ordinarie bolagsstämma ska hållas före mars månads utgång

## § 14 Närvarorätt vid bolagsstämma

Kommunstyrelsens ledamöter och ersättare har närvarorätt vid bolagsstämman.

## § 15 Ärenden på ordinarie bolagsstämma

På ordinarie bolagsstämma ska följande ärenden förekomma till behandling:

1. Stämmans öppnande
2. Val av ordförande för stämman
3. Upprättande och godkännande av röstlängd
4. Val av en eller två justare
5. Godkännande av dagordningen
6. Prövning om stämman blivit behörigen sammankallad
7. Framläggande av årsredovisning, revisionsberättelse och lekmannarevisorerernas granskningsrapport samt koncernresultaträkning och koncernrevisionsberättelser

8. Beslut om
  - a) fastställande av resultat- och balansräkning,
  - b) koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen
- c) dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen, samt
- d) ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören
9. Fastställande av arvoden till styrelse, revisor och lekmannarevisorer med ersättare
10. Val av revisor och ersättare
11. Annat ärende som kan behandlas på bolagsstämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen.

## § 16 Räkenskapsår och årsredovisning

Kalenderår ska vara bolagets räkenskapsår. Årsredovisningen ska läggas fram för revisorerna senast en månad före ordinarie bolagsstämma.

## § 17 Bolagets tillgångar

Vid en likvidation av bolaget ska dess behållna tillgångar tillfalla Vara kommun.

## § 18 Ändring av bolagsordning

Denna bolagsordning får inte ändras utan godkännande av kommunfullmäktige i Vara kommun.

## § 19 Firmateckning

Styrelsen får inte bemyndiga annan än styrelseledamot eller VD att teckna bolagets firma. Sådant bemyndigande får endast avse två (2) personer i förening.

## Avtal – Överlåtelse av aktier

Mellan Vara kommun (212 000-2924), 534 81 VARA (nedan kallad säljaren) och ”Vara Koncern AB” (nedan kallad köparen) har idag träffats avtal om överlåtelse av aktier enligt nedan.

### § 1 Överlåtelseobjekt och köpeskillning

Säljaren överlåter härmed aktier i Vara Konserthus AB till köparen för en köpeskillning motsvarande 2 000 000 kronor.

### § 2 Köpeskillingens erläggande och tillträde till aktierna

Köpeskillingen erläggs genom att Vara Koncern AB lånar köpeskillingen av Vara kommun och en revers upprättas. Avtalsdagen ska också utgöra tillträdesdag.

### § 3 Villkor

Detta avtal gäller under förutsättning att inga hinder uppstår vid bolagsbildandet vad gäller Vara Konserthus AB

### § 4 Avslutning

Detta avtal har upprättats i två (2) exemplar, varav parterna har tagit var sitt.

Vara 2011-  
Säljaren

Vara 2011-  
Köparen

.....  
Fredrik Nelander  
Kommunstyrelsens ordförande

## Avtal – Överlåtelse av aktier

Mellan Vara kommun (212 000-2924), 534 81 VARA (nedan kallad säljaren) och ”Vara Koncern AB” (nedan kallad köparen) har idag träffats avtal om överlåtelse av aktier enligt nedan.

### § 1 Överlåtelseobjekt och köpeskilling

Säljaren överlåter härmed aktier i VaraNet AB till köparen för en köpeskilling motsvarande 2 000 000 kronor.

### § 2 Köpeskillingens erläggande och tillträde till aktierna

Köpeskillingen erläggs genom att Vara Koncern AB lånar köpeskillingen av Vara kommun och en revers upprättas. Avtalsdagen ska också utgöra tillträdesdag.

### § 3 Villkor

Detta avtal gäller under förutsättning att inga hinder uppstår vid bolagsbildandet vad gäller VaraNet AB

### § 4 Avslutning

Detta avtal har upprättats i två (2) exemplar, varav parterna har tagit var sitt.

Vara 2011-

Säljaren

Vara 2011-

Köparen

.....  
Fredrik Nelander  
Kommunstyrelsens ordförande

# OMRÖSTNINGSPROTOKOLL

Kommunstyrelsens sammanträde 2011-11-09 § 139

Avser ärende: Antal ledamöter i Vara Koncern AB

	Ja	Nej	Avstår	Icke närvarande
1. Fredrik Nelander	1			
2. Bengt-Åke Svensson	1			
3. Alexandra Gustafsson	1			
4. Carl-Magnus Bengtegård	1			
5. Carl-Uno Olsson	1			
6. Elof Jonsson	1			
7. Ingemar Gruvaeus	1			
8. Mikael Karlsson		1		
9. Onni Vehviläinen		1		
10. Herman Bynke		1		
11. Marie Pehrsson		1		
12. Adam Alfredsson		1		
13. Rune Fridén	1			
SUMMA	8	5		