



VARA KOMMUN



Historien bakom Lean

- Startade från allra första början inom textil- och byggbranschen
- På 1910-talet startade Henry Ford masstillverkning inom bilindustrin
- Efter 2:a världskriget startade Toyota biltillverkning med väldigt små resurser
- 1950-talet börjar TPS ta form, Toyota Production System
- 1980-talet börjar TPS som fenomen att studeras av västvärlden
- 1990-talet införs begreppet Lean Produktion



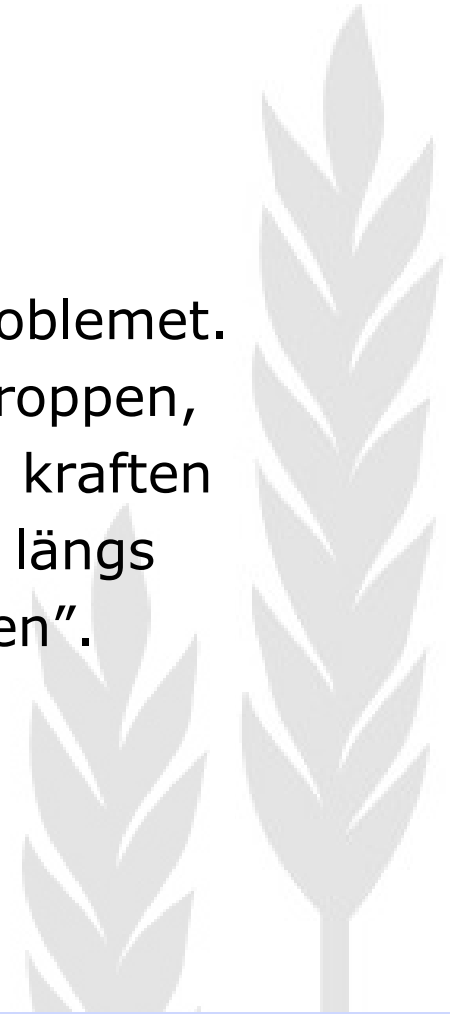
VARA KOMMUN



Lean

”Att få in teorierna i huvudet är inte problemet. Problemet är att komma ihåg dem i kroppen, att handla efter dem instinktivt, att ha kraften att uthärda den träning som behövs längs vägen mot att segra i konkurrensen”.

Taiichi Ohno





VARA KOMMUN



Vad är Lean?

- Tanke och arbetssätt för systematisk förbättringsarbete
- Skapa största möjliga värde med minsta möjliga resurser
- Kundens behov i fokus
- Utgår från medarbetarnas delaktighet och engagemang i sitt dagliga arbete
- Med hjälp av ständiga förbättringar sträva efter ett perfekt tillstånd





VARA KOMMUN



Detta är inte Lean

- Handlar inte om att säga upp medarbetare
- Handlar inte om att hitta syndabockar
- Handlar inte om att arbeta snabbare utan smartare





VARA KOMMUN



De vanligaste motargumenten

- Ökar bara pressen på personalen (lean=mean)
- Fungerar bara i bilindustrin
- Vår verksamhet är speciell
- Fungerar bara i produktion
- Det här har vi gjort förut

Alla erfarenheter visar motsatsen !





VARA KOMMUN



Grunderna i korta drag

- Stödjande ledarskap
- Ta tillvara medarbetarnas kunskaper om de processer som de arbetar i
- Fokusera på värdeskapande aktiviteter
- Eliminera slöserier
- Långsiktighet och helhetstänkande
- Kontinuerliga förbättringar, steg för steg
- Enkla metoder



VARA KOMMUN



Värdeskapande

- Syftet är att genom att ta bort det som inte är värdeskapande, frigöra resurser för kvalitetshöjande satsningar.
- Detta görs genom att man kartlägger sina processer/värdeflöden.





VARA KOMMUN



Värdeflödesanalys

- Välja flöde/process
- Utse deltagare (Max 8)
- Avgränsa processen (2 timmar)
- Kartläggning (3 heldagar)
- Uppföljning 30,60 & 90 dagar (1/2 dagar)



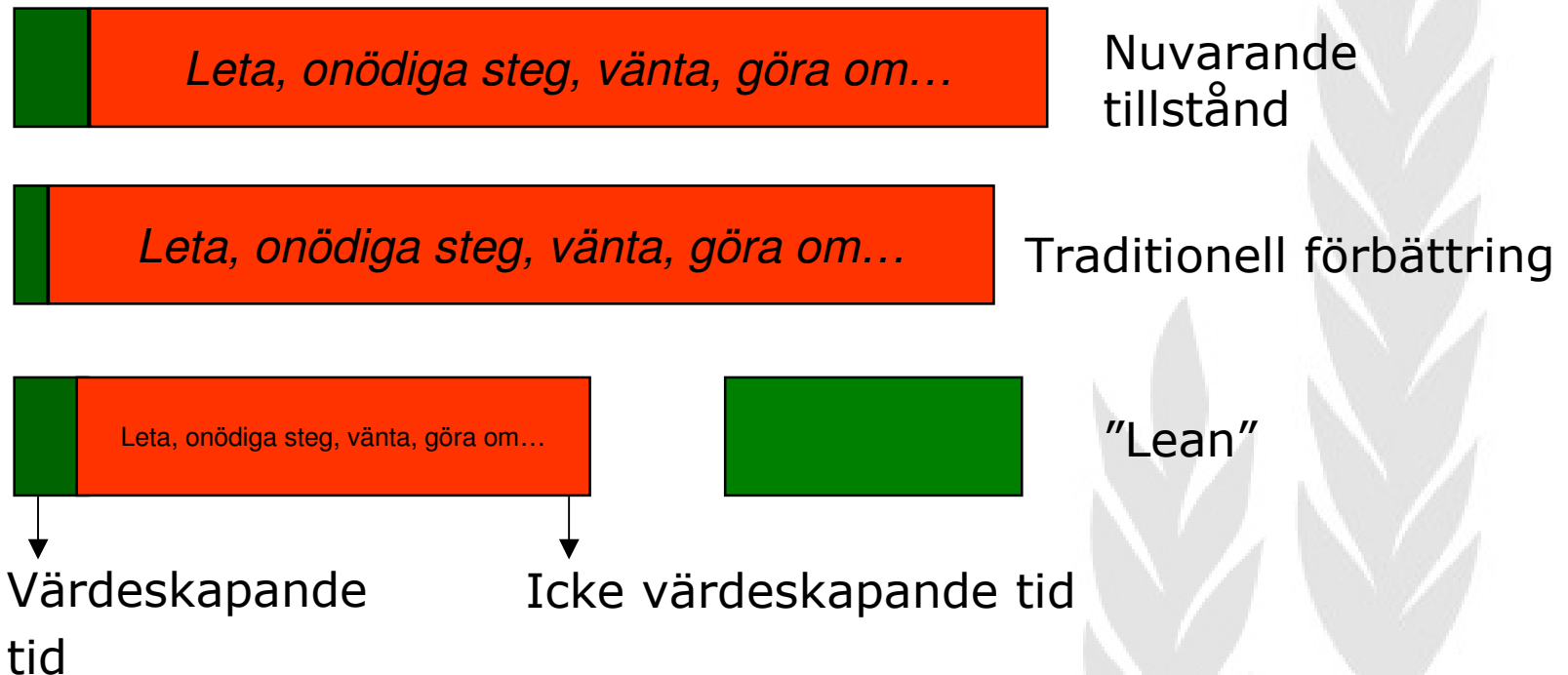


VARA KOMMUN



Värdeskapande tid

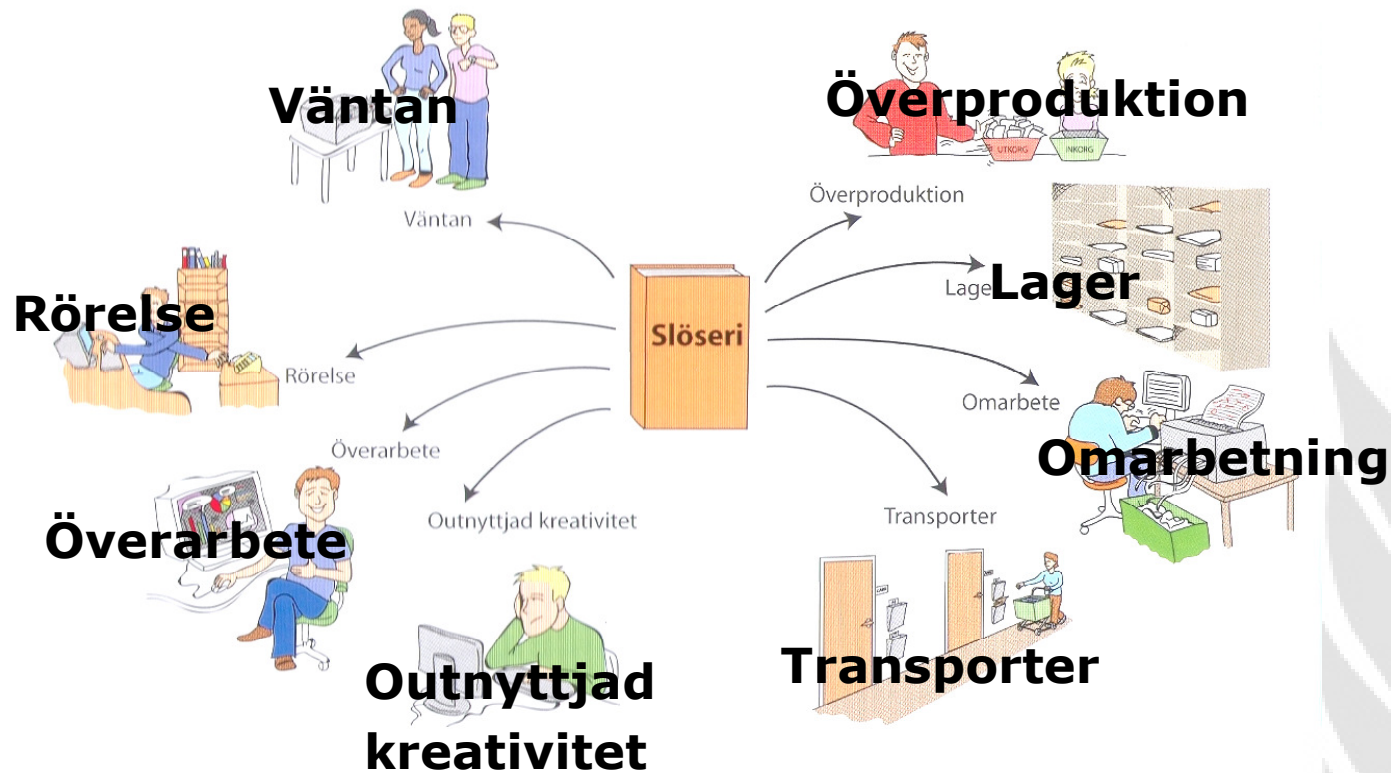
Den totala ledtiden för en process kan delas in i två delar, en värdeskapande och en icke värdeskapande del.





VARA KOMMUN

7 + 1 slöserier



Dag 1, eftermiddagen

Utdrag ur boken "Utmana Dina processer!"
IVF Industriforskning & utveckling AB och Lean Concepts AB



VARA KOMMUN



Hur undvika slöserier ?

- Enkelt och tydligt
- Visualisera
- Rätt från mig
- Dragande system
- Enstycksflöde
- Jämna ut
- Standardiserat arbetssätt





VARA KOMMUN



Eliminera och förebygga Mura, Muri, Muda

Mura

- Ojämnhet
- Var uppmärksam på ojämnheter över dygnet/veckan/månaden/året

Muri

- Överbelastning
- Arbete som är svårt att utföra ex. krångligt att mata in information i system

Muda

- 7 + 1 former av slöserier





VARA KOMMUN



Mätetal

Egenskap/mätetal	Resultat i nuvarande tillstånd	Mål för framtida tillstånd	Verkligt resultat
Ledtid Från kunden L/T			
Rätt från början RFB%			
Processtid P/T			
Väntetid V/T			
Övriga mätetal Produktivitet (ansökningar/ arbetad timma)			

